

MARCEGAGLIA RAVENNA 2022-2030

PIANO DI SOSTENIBILITÀ E DI TRANSIZIONE

Creazione di Valore Sostenibile

ed. aprile 2025



Sommario

Il nostro impegno per la sostenibilità.....	3
Obiettivi di sostenibilità.....	5
Environment.....	5
Social.....	12
Governance.....	16

Il nostro impegno per la sostenibilità

La sostenibilità per il Gruppo Marcegaglia non rappresenta solo un'opportunità, ma un **impegno concreto** per rispondere alle sfide di un mondo sempre più attento agli impatti sull'ambiente e sulle persone, per garantire loro un futuro migliore. Il percorso si incardina nella redazione del Piano di Sostenibilità e Transizione con l'obiettivo di rendere pubblica la strategia integrata adottata per coniugare la crescita del business e la solidità finanziaria con la responsabilità ambientale e sociale, includendo le tematiche materiali identificate dagli Stakeholder.

Anche per Marcegaglia Ravenna, **Piano di sostenibilità e transizione** rappresenta la **visione strategica** utile a tracciare una roadmap per migliorare le performance **ESG (Environment, Social, Governance)**. Nel documento, specifico per il sito di Ravenna, vengono definiti i principali driver per il raggiungimento dei 17 Sustainable Development Goals (SDGs), definiti nell'Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile delle Nazioni Unite. A conferma dell'impegno e degli sforzi profusi in ambito di sostenibilità, il Gruppo Marcegaglia si sta impegnando anche in iniziative internazionali di fondamentale importanza per generare impatti ambientali e sociali positivi, accrescere la propria competitività e godere di una maggiore prosperità nel lungo periodo.



Da ottobre 2022 Marcegaglia è entrata nel **Global Compact delle Nazioni Unite** di cui condivide, sostiene ed applica i Dieci Principi relativi a diritti umani, standard lavorativi, tutela dell'ambiente e lotta alla corruzione.



Da novembre 2022 il Gruppo ha aderito a **First Movers Coalition** per impegnarsi pubblicamente nella decarbonizzazione del settore dell'acciaio.



Da dicembre 2022 il Gruppo è diventato membro di **ResponsibleSteel™**, la prima iniziativa globale multi-stakeholder dell'industria siderurgica per rispondere alla necessità di produrre e trasformare in maniera sempre più responsabile e sostenibile. A fine 2025 è stato stabilito di certificare il sito di Ravenna



Da agosto 2023 Marcegaglia è entrata a far parte dell'**Energy Efficiency Movement**, un forum di condivisione delle conoscenze che funge da voce globale dell'industria per promuovere una visione olistica delle complesse sfide e soluzioni di efficienza energetica.



Da settembre 2023 Marcegaglia Steel, con i siti di Casalmaggiore, Forlimpopoli, Ravenna, Gazoldo degli Ippoliti e San Giorgio di Nogaro, è stata selezionata per il programma **Decarb Fast Track**, lanciato da METRON, Dalkia, BNP Paribas e AWS, che mira a risparmiare 100.000 tonnellate di CO₂ e ridurre fino al 10% il consumo energetico dotando 100 aziende industriali di una soluzione di gestione e ottimizzazione dell'energia.

Il Piano di Sostenibilità e di Transizione Climatica definisce la strategia e le ambizioni dell’Azienda, traducendo in azioni concrete i propri obiettivi climatici, con un focus specifico sulla riduzione delle emissioni di gas effetto serra.

Il Piano è funzionale per comunicare ai portatori di interesse obiettivi, modalità di implementazione e tempistiche, e per dimostrare trasparenza e concretezza lungo il nostro percorso verso uno sviluppo sempre più sostenibile e responsabile. Gli obiettivi del Piano vengono aggiornati almeno annualmente, anche con la definizione di ulteriori target, oltre che con i risultati conseguiti, secondo un processo evolutivo di costante allineamento alle strategie di sostenibilità delineate dal Gruppo attraverso le Politiche che vengono rese pubbliche anche attraverso il nostro sito internet, in un’ottica di miglioramento continuo.

Le aree di intervento, che considerano le tematiche di sostenibilità in armonia con le esigenze di business, si focalizzano sui seguenti aspetti sia a livello di holding sia livello di del sito di Ravenna:

- riduzione degli **impatti ambientali**
- potenziamento continuo della **salute e sicurezza negli ambienti di lavoro**
- lotta al **cambiamento climatico**
- diffusione della **cultura della sostenibilità**
- rafforzamento di una **catena di fornitura responsabile**
- **innovazione tecnologica**
- miglioramento della **reputazione aziendale**
- **economia circolare**
- **supporto alle comunità locali**





Il presente Piano di Sostenibilità e di Transizione riporta, qui di seguito, gli obiettivi a breve, medio e lungo termine, basati sui temi materiali individuati tramite un’attività di stakeholder engagement, allo scopo di contribuire al raggiungimento degli SDGs identificati. Per quanto riguarda gli obiettivi ambientali, nella colonna “riferimento” è indicato se concorrono alla mitigazione (M) o all’adattamento dei cambiamenti climatici (A): la mitigazione mira a ridurre le cause del cambiamento climatico, ovvero le emissioni di gas serra, mentre l’adattamento si concentra su come ridurre l’impatto dei cambiamenti climatici già in atto e quelli futuri. E’ inoltre indicato se l’attività è tassonomica (T).





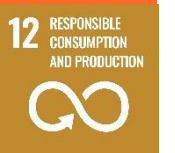
Obiettivi di sostenibilità







Environment


RIFERIMENTO A: adattamento M: mitigazione T: attività Tassonomiche	AMBITO	OBIETTIVI	BENEFICI	TARGET	RISULTATI / AVANZAMENTO	SDGs
2/2024 (M)	Carbon Footprint di organizzazione	Certificazione dell'inventario delle emissioni GHG dell'organizzazione secondo la norma ISO 14064	Maggior conoscenza e controllo delle emissioni proprie e della catena del valore; maggior trasparenza nella comunicazione con gli stakeholder	2025 RAGGIUNTO	2025: ottenimento certificazione ai sensi della ISO 14064	 
3/2024 (M)	Rifiuti	Progetto per la riduzione degli scarti di lavorazione (sistemi di recupero del rottame testa/coda, studio impianto per recupero coils, mediante riavvolgimento di coil ovalizzati)	Contributo all'economia circolare e miglioramento dell'uso efficiente delle risorse	2027 Riduzione degli scarti da laminazione e centro servizi ONGOING	2024: avviamento progetto – studi di fattibilità (vedasi obiettivo 2019-11A)	 
6/2024 (M - T)	Rifiuti Circolarità e decarbonizzazione	Produzione DRI a zero emissioni di CO ₂	Neutralità carbonica Riutilizzo scarti di processo (ossidi di ferro rigenerazione)	2028 Recupero di circa 15.000 t/a di scarti di processo (CAPEX previsti: 5 M€) ONGOING	2024: avvio progettazione (vedasi obiettivo 2025-05A)	 







PIANO DI SOSTENIBILITÀ E DI TRANSIZIONE • CREAZIONE DI VALORE SOSTENIBILE



RIFERIMENTO A: adattamento M: mitigazione T: attività Tassonomiche	AMBITO	OBIETTIVI	BENEFICI	TARGET	RISULTATI / AVANZAMENTO	SDGs
8/2024 (M)	Automazione della logistica e della movimentazione interna	Passaggio a trasporto tramite carriponte e AGV presso lo stabilimento Marcegaglia Ravenna	Riduzione Scope 1 e 2	2030 (CAPEX previsti: 90 M€) ONGOING	2024: completamento installazione di 6 carriponte/AGV (vedasi obiettivo 2024-05 AES)	
1/2023 (M)	Emissioni in atmosfera	Riduzione dell'8% dell'intensità emissiva di anidride carbonica rispetto al base year 2021 (perimetro al 31/12/2022)	Perseguimento degli obiettivi climatici e di risparmio energetico. Riduzione Scope 1 e 2	2025 ONGOING	Obiettivo -2% annuo: <ul style="list-style-type: none"> • 2023 raggiunto • 2024 raggiunto 	  

RIFERIMENTO A: adattamento M: mitigazione T: attività Tassonomiche	AMBITO	OBIETTIVI	BENEFICI	TARGET	RISULTATI / AVANZAMENTO	SDGs
4/2023 (M)	Iniziative internazionali	Partecipazione a iniziative di condivisione di know-how ed esperienza	Condividere le migliori pratiche e soluzioni relative all'efficienza energetica e accelerare la decarbonizzazione del settore industriale	Partecipazioni annuali ONGOING	Marcegaglia Ravenna, nell'ambito di un approccio condiviso a livello di Gruppo, sostiene i progetti gestiti da Fondazione Marcegaglia che ha avviato già da diversi anni una serie di iniziative orientate verso attività sostenibili attente anche alla biodiversità, come ad esempio il Progetto "DAFNE – Donne in Cammino" - sviluppato nel Comune di Carrara per reinserire le donne vittime di violenza nel tessuto sociale e lavorativo, anche coinvolgendole in un'azione sperimentale di formazione teorica e pratica nelle attività di floricoltura, orticoltura, olivicoltura e apicoltura, o il Progetto Green Rooms che prevede la formazione di donne sui metodi di coltura idroponica domestica	  
5/2023 (M)	Carbon footprint di prodotto	Certificazione dell'approccio sistematico dei prodotti secondo la norma ISO 14067	Monitoraggio del contenuto di CO ₂ di prodotto	RAGGIUNTO	2024: ottenimento certificazione ai sensi della ISO 14067	 

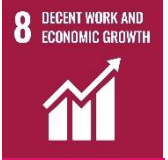


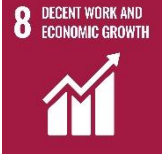
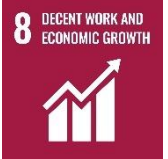
RIFERIMENTO A: adattamento M: mitigazione T: attività Tassonomiche	AMBITO	OBIETTIVI	BENEFICI	TARGET	RISULTATI / AVANZAMENTO	SDGs
2/2022 (M)	Logistica e trasporti	Aumentare la capacità di trasporto su treno presso lo stabilimento di Ravenna fino ad arrivare a 2 milioni di tonnellate	Riduzione del traffico stradale con conseguente diminuzione delle emissioni atmosferiche e riduzione dello Scope 3 (Cat. 4 e 9)	2 milioni di tonnellate trasportate su treno al 2028 ONGOING	2023: 1,4 milioni di tonnellate trasportate su treno 2024: 1,5 milioni di tonnellate trasportate su treno (vedasi obiettivo 2018-03AS)	 
3/2022 (M-T)	Carbon Capture Storage (CCS)	Riduzione delle emissioni di CO ₂ in atmosfera con invio a impianto di cattura	Miglioramento della qualità dell'aria e riduzione Scope 1	2029 (CAPEX previsti: 80 M€) -110.000 tCO ₂ /a ONGOING	2025: in fase di progettazione definitiva per le successive fasi di ingegneria di dettaglio, fornitura e costruzione	 
4/2022 (M)	Rifiuti	Incremento dei rifiuti destinati a recupero con conseguente riduzione dei rifiuti destinati a smaltimento	Contributo all'economia circolare e miglioramento dell'uso efficiente delle risorse	Riduzione dell'1% rispetto al dato 2022 dei rifiuti inviati a smaltimento entro il 2023 – mantenimento a Ravenna di almeno il 99% di rifiuti inviati a recupero RAGGIUNTO	Ravenna: Rifiuti inviati a smaltimento nel 2023 diminuiti del 1% rispetto al 2022	 


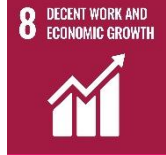


RIFERIMENTO A: adattamento M: mitigazione T: attività Tassonomiche	AMBITO	OBIETTIVI	BENEFICI	TARGET	RISULTATI / AVANZAMENTO	SDGs
5/2022 (A)	Biodiversità	Promuovere iniziative orientate al recupero della biodiversità	Miglioramento della biodiversità	Progetti pluriennali ONGOING	Marcegaglia Ravenna, nell’ambito di un approccio condiviso a livello di Gruppo, partecipa ad alcuni tra i progetti gestiti da Fondazione Marcegaglia che ha avviato già da diversi anni una serie di iniziative orientate verso attività sostenibili attente anche alla biodiversità, come ad esempio il Progetto “DAFNE – Donne in Cammino” - per reinserire le donne vittime di violenza nel tessuto sociale e lavorativo, anche coinvolgendole in un’azione sperimentale di formazione teorica e pratica nelle attività di floricoltura, orticoltura, olivicoltura e apicoltura, o il Progetto Green Rooms che prevede la formazione di donne sui	




RIFERIMENTO A: adattamento M: mitigazione T: attività Tassonomiche	AMBITO	OBIETTIVI	BENEFICI	TARGET	RISULTATI / AVANZAMENTO	SDGs
					metodi di coltura idroponica domestica.	
6/2022 (M -T)	Energia da fonti rinnovabili	Realizzazione di impianto fotovoltaico destinato ad autoconsumo; approvvigionamento di energia elettrica tramite PPA on site e off site	Riduzione Scope 2	20 GWh/y da fonti rinnovabili entro fine 2028 (CAPEX stanziati: 25 M€) ONGOING	2023,2024: acquisto GO 2024: progettazione esecutiva nuovi impianti fotovoltaici e attivazione PPA on site e off site	 
7/2022 (M)	Scope 3	Rendicontazione delle emissioni di Scope 3	Consapevolezza della propria impronta carbonica	Dichiarazione emissioni annuali RAGGIUNTO	2024: Dichiarazione dati Scope 3 in questionario rating CDP	
2/2025- Ravenna (M)	Logistica intermodale	Ammodernamento della banchina portuale	Riduzione dei consumi di gasolio e ottimizzazione della logistica intermodale	consegna nuova gru	2024: attesa gru n° 7	
2/2025- Ravenna (M)	Efficienza energetica – riduzione di scope 1 e scope 2 per la trasformazione dell'acciaio	Progetti recupero termico da cogeneratore (conversione vapore/acqua; turbospansore, relamping, sezione recuperativa forno zincatura 1, recuperatore termico rigenerazione 3, walking beam dec2)	Riduzione dell'intensità energetica mediante diversi interventi di riduzione del consumo di combustibili (gas naturale e gasolio) ed energia elettrica	Riduzione dell'intensità energetica (TEP/anno)	Vedasi specifici obiettivi gestiti nel sistem di gestioen dell'energia (2022-04E, 2022-08E, 2024-03 E, 2024-13E, 2024-15E, 2025-01 E, 2025-02 E)	 



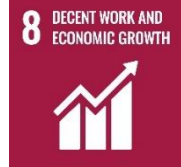

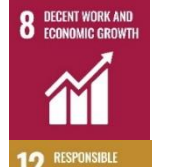

RIFERIMENTO A: adattamento M: mitigazione T: attività Tassonomiche	AMBITO	OBIETTIVI	BENEFICI	TARGET	RISULTATI / AVANZAMENTO	SDGs
3/2025 – Ravenna (M)	Valorizzazione delle risorse idriche	Valutazione periodica di progetti di riduzione del consumo idrico e di ricircolo dell'acqua – contabilizzazione dell'acqua ricircolata	Risparmi di risorse idriche – implementazione di un modello di contabilizzazione replicabile in diversi impianti produttivi o utilities	Ottenimento di water credits per almeno tre impianti dell'area a freddo Valutazione del recupero del blow down delle torri	2025: contatti con ditte specializzate, installazione comntatori	
4/2025 – Ravenna (M)	Controllo del rumore	Mitigazione dell'impatto acustico	Protezione del disturbo da rumore proveniente da sorgenti sonore industriali	Valutazione annuale del rumore con campagna di monitoraggio e valutazione rispetto alla baseline	Assenza di disturbo acustico nelle zone protette	

Social





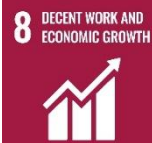

RIFERIMENTO	AMBITO	OBIETTIVI	BENEFICI	TARGET	RISULTATI / AVANZAMENTO	SDG
1/2024	Diritti umani	Implementazione Human Rights Due Diligence (HRDD) Action Plan	Identificare, prevenire, prioritizzare e rendicontare gli impatti sui diritti umani	2025 ONGOING	2024: partecipazione a UN Global Compact BHR Accelerator	  
3/2023	Coinvolgimento dei dipendenti	Ultimare le modifiche al portale aziendale	Migliorare la fruibilità del portale interno aziendale e il coinvolgimento dei dipendenti	RAGGIUNTO	2024: Operatività della rinnovata home page	
1/2022	Tutela e miglioramento delle condizioni di Salute e Sicurezza dei lavoratori	Continuo miglioramento delle performance relative alla salute e sicurezza sul lavoro, mirando all'azzeramento del fenomeno infortunistico	Garanzia di un luogo di lavoro sicuro e riduzione al minimo del rischio di infortunio dei lavoratori	Indice di Frequenza inferiore alla media mobile degli ultimi 3 anni ONGOING	2022 Raggiunto 2023 Raggiunto 2024 Raggiunto	


RIFERIMENTO	AMBITO	OBIETTIVI	BENEFICI	TARGET	RISULTATI / AVANZAMENTO	SDG
3/2022	Academy	Attivazione di corsi di formazione a disposizione dei dipendenti	Condivisione e amplificazione del know-how aziendale	ONGOING	Raggiunto 2023: attivati corsi facoltativi fruibili da 4.100 dipendenti del Gruppo tra cui Being Marcegaglia, Acciai & Processi, Economics e dinamiche della siderurgia Raggiunto 2024: Vocabolario e numeri della Sostenibilità	
4/2022	Responsabilità Sociale	Informazione e formazione di tutti i dipendenti in materia di Responsabilità Sociale	Crescita della consapevolezza dei dipendenti sul tema della Responsabilità Sociale	Formazione di almeno il 70% dei dipendenti Marcegaglia Steel Italia entro il 2023 RAGGIUNTO	2023: Formato l'82% dei dipendenti diretti Italia	  

RIFERIMENTO	AMBITO	OBIETTIVI	BENEFICI	TARGET	RISULTATI / AVANZAMENTO	SDG
5/2022	Welfare aziendale	Progetto borsa di studio per i figli dei dipendenti Marcegaglia	Aiuto allo studio	Distribuzione di almeno 30 borse di studio ogni anno ONGOING	Raggiunto 2022 Raggiunto 2023 Raggiunto 2024 Per dettagli si veda Rapporto di Sostenibilità Marcegaglia Steel e Bilancio Sociale Fondazione Marcegaglia	
6/2022	Promozione e sostegno delle attività di Fondazione Marcegaglia Onlus	Supportare le attività sociali	Costruzione di un mondo in cui le disparità sociali siano sempre più ridotte e il ruolo della donna valorizzato	Mantenere attivi progetti di solidarietà e cooperazione ogni anno ONGOING	Raggiunto 2022 Raggiunto 2023 Raggiunto 2024 Per dettagli si veda Rapporto di Sostenibilità Marcegaglia Steel e Bilancio Sociale Fondazione Marcegaglia	 

RIFERIMENTO	AMBITO	OBIETTIVI	BENEFICI	TARGET	RISULTATI / AVANZAMENTO	SDG
						  
7/2022	Iniziative culturali locali	Diffusione dei valori e della cultura d'impresa	Coinvolgimento di tutti gli stakeholder e promozione di attività nel territorio	Supportare almeno 3 iniziative all'anno ONGOING		
8/2022	Campagna "Steps4Future"	Avvio di una campagna di sensibilizzazione che coinvolga sia i siti italiani che esteri	Diffusione della cultura relativamente alla difesa della salute, protezione della sicurezza, riduzione e gestione rifiuti, risparmio energetico	RAGGIUNTO	Diffusione della campagna attraverso cartellonistica redatta in tutte le lingue del Gruppo	 

Governance

RIFERIMENTO	AMBITO	OBIETTIVI	BENEFICI	TARGET	RISULTATI / AVANZAMENTO	SDG
1/2025	Produzione responsabile	Certificazione del primo sito Marcegaglia secondo lo standard definito da ResponsibleSteel	Trasparenza e tracciabilità ai principali stakeholder	2026	Certificazione entro 2° semestre	 
1/2024	Whistleblowing e Codice Etico	Rafforzamento dei sistemi di protezione dei dipendenti	Lancio di una nuova campagna di comunicazione interna sulla condivisione dei principi del Codice Etico	RAGGIUNTO	Emissione e diffusione Codice Etico in Pillole	
1/2023	Tassonomia	Affrontare in anticipo e in maniera sistematica l'analisi tassonomica delle proprie attività	Orientarsi nella transizione verso un modello più sostenibile	RAGGIUNTO	Rendicontazione all'interno del Rapporto di Sostenibilità 2023 – 2024	
2/2023	ESG Rating	Miglioramento dei rating di sostenibilità	Identificazione degli ambiti di miglioramento e delle azioni da implementare	RAGGIUNTO	Rating ESGe Cerved Rating CDP – Climate Change Ecovadis – mantenimento Platinum medal per Ravenna	 

RIFERIMENTO	AMBITO	OBIETTIVI	BENEFICI	TARGET	RISULTATI / AVANZAMENTO	SDG
2/2022	Partecipazione ad iniziative per lo Sviluppo Sostenibile	Coinvolgimento in iniziative internazionali a supporto del UN Global Compact	Promozione del cambiamento	Partecipare ad almeno una iniziativa ogni anno ONGOING	2023: Annual Forum di Palermo 2023: Climate Ambition Accelerator 2024: Annual Forum di Genova 2024: BHR Accelerator	
6/2022	Politica fornitori	Diffusione della politica in cui si racchiudono i principi guida da condividere con l'intera catena di fornitura sui temi dell'etica e dei diritti umani, della salute e sicurezza sul luogo di lavoro, dell'ambiente, dell'efficienza energetica e dell'approvvigionamento sostenibile	Condivisione dei principi e i valori contribuendo in modo proattivo allo sviluppo di una catena di fornitura sostenibile	RAGGIUNTO	<ul style="list-style-type: none"> • Condivisione all'interno della newsletter dedicata ai dipendenti • Inserimento nelle clausole degli ordini di acquisto e aggiornamento della procedura acquisti • Pubblicazione sul sito internet aziendale 	 